

Centro de
Comercio y Servicios
Regional Cauca

**ANALISIS DE MERCADO PARA CONTRATAR LA ADQUISICION DEL EQUIPO DE CAMPANA DE EXTRACCION PARA LA OPERACIÓN DE LA ESTRATEGIA DE CAFETERIAS COMO AMBIENTES DE FORMACION DEL CENTRO DE COMERCIO Y SERVICIOS SENA REGIONAL CAUCA.**

Teniendo en cuenta la Guía para Elaboración de análisis de mercado que ofrecela Agencia Nacional de contratación - Colombia Compra Eficiente, el Centro de Comercio y Servicios del Servicio Nacional de Aprendizaje - SENA - Regional Cauca, presenta a continuación los estudios de mercado que justifican la necesidad de realizar un proceso de contratación, con el fin de contratar la adquisición del equipo de campana de extracción para la operación de la estrategia de cafeterías como ambientes de formación del centro de comercio y servicios sena regional cauca.

**LEGAL:** CAPÍTULO VI Análisis del sector económico y de los oferentes por parte de las Entidades Estatales: Artículo 2.2.1.1.1.6.1 Deber de análisis de las Entidades Estatales. La Entidad Estatal debe hacer durante la etapa de planeación el análisis necesario para conocer el sector relativo al objeto del Proceso de Contratación desde la perspectiva legal, comercial, financiera, organizacional, técnica, y de análisis de riesgo. La Entidad Estatal debe dejar constancia de este análisis en los Documentos del Proceso.

**COMERCIAL:** El estudio de mercado (costos) realizado para la presente contratación se fundamentó en el análisis comparativo de las cotizaciones allegadas por los proveedores ASESORÍAS Y CONSTRUCCIONES LTDA y SERMACON S.A.S., las cuales fueron evaluadas en términos de precios, condiciones comerciales, especificaciones técnicas y demás aspectos relevantes para la satisfacción de la necesidad institucional. Este análisis permitió establecer valores de referencia acordes con las condiciones actuales del mercado, garantizando la razonabilidad de los costos estimados y el cumplimiento de los principios de planeación, economía y selección objetiva que rigen la contratación estatal.

**TECNICA:** Se tendrá en cuenta los valores de contratos y cotizaciones realizadas en el mercado para determinar el presupuesto oficial necesario y requerido para adelantar el presente proceso, se procedió a pre-cotizar los servicios a prestar como base para calcular el presupuesto necesario y como cumplimiento de los descrito contractualmente, de conformidad con los requerimientos objeto de la contratación Centro de Comercio y Servicios del Sena regional Cauca.

**DEL RIESGO:** Artículo 2.2.1.1.1.6.3. Evaluación del Riesgo. La Entidad debe evaluar Riesgo que el Proceso de Contratación representa para el cumplimientode sus metas y objetivos de acuerdo con los manuales y guías que para el efecto expida Colombia Compra Eficiente.

El artículo 4 de la Ley 1150 de 2007 establece que la Entidad Estatal debe "incluirla estimación, tipificación y asignación de los riesgos previsibles involucrados enla contratación" en los pliegos de condiciones o su equivalente. Por tal motivo se tendrán en cuenta la probabilidad de ocurrencia y el impacto en la ejecución contractual.

El análisis económico para establecer el presupuesto oficial se realizó a través de cotizaciones solicitadas en forma verbal o escrita a través de la publicación de la solicitud de pre-cotización en la página web de la entidad, secop 2 así comola publicación en redes sociales del link para cotizar, de la misma forma se usaron las bases de datos compartidas por la cámara y comercio y bases del área de planeación; de esta forma el Centro establece expresamente que ni la formulación de la solicitud ni la presentación de la cotización generan compromiso u obligatoriedad por parte del SENA, pues no corresponden a un procedimiento de selección.

## 1. Objeto

CONTRATAR LA ADQUISICION DEL EQUIPO DE CAMPANA DE EXTRACCION PARA LA OPERACIÓN DE LA ESTRATEGIA DE CAFETERIAS COMO AMBIENTES DE FORMACION DEL CENTRO DE COMERCIO Y SERVICIOS SENA REGIONAL CAUCA.

## 2. ¿Qué se necesita contratar?

El Centro de Comercio y Servicios del SENA, En el marco de la implementación de la estrategia institucional de Cafeterías como Ambientes de Formación, prevista en la fase de Alistamiento (2025) y posterior puesta en marcha (2026), se hace necesaria la adquisición de muebles y enseres para las cafeterías institucionales se justifica en el marco del proyecto "Cafeterías como Ambiente de Formación" del SENA, el cual busca consolidar estos espacios como escenarios pedagógicos que permitan el desarrollo de procesos formativos en condiciones similares a las de un entorno productivo real. Estos ambientes facilitan la aplicación práctica de conocimientos en áreas como servicios de alimentos y bebidas, manipulación de alimentos, atención al cliente y gestión de establecimientos gastronómicos, fortaleciendo la formación por competencias de los aprendices.

La dotación de mobiliario adecuado permite organizar y adecuar las cafeterías institucionales garantizando condiciones óptimas de funcionalidad, seguridad, higiene y servicio, aspectos fundamentales para el desarrollo de actividades formativas y prácticas pedagógicas. De esta manera, los aprendices pueden desarrollar habilidades técnicas y operativas en escenarios que simulan la dinámica real de funcionamiento de una cafetería, fortaleciendo su proceso de aprendizaje y preparación para el mundo laboral.

En este sentido, la adquisición de los elementos contemplados en el pedido contribuye al fortalecimiento de los ambientes de formación del SENA, promoviendo espacios adecuados para la práctica, el aprendizaje aplicado y la interacción con la comunidad educativa, al tiempo que se mejora la prestación del servicio dentro de las cafeterías institucionales y se potencia su uso como escenarios de formación integral para los aprendices.

Por lo anterior se anexa en formato PDF la ficha técnica enviada por el área de la necesidad.

**¿Por qué se necesita contratar?**

Uno de los objetivos principales es que mediante Resolución 1-00001- de 2026 asigna la ejecución presupuestal de apertura al Centro de Comercio y Servicios de la Regional Cauca por los diferentes proyectos presupuestales y que dan atención ejecución de los recursos.

El Servicio Nacional de Aprendizaje - SENA, es un establecimiento público del orden nacional, con personería jurídica, patrimonio propio e independiente, y autonomía administrativa; Adscrito al Ministerio del Trabajo de Colombia. Ofrece formación gratuita a millones de colombianos que se benefician con programas técnicos, tecnológicos y complementarios que, enfocados en el desarrollo económico, tecnológico y socialdel país, entran a engrosar las actividades productivas de las empresas y de la industria, para obtener mejor competitividad y producción con los mercados globalizados.

La Institución está facultada por el Estado para la inversión en infraestructura necesaria para mejorar el desarrollo social y técnico de los trabajadores en las diferentes regiones, a través de formación profesional integral que logra incorporarse con las metas del Gobierno Nacional, mediante el cubrimiento de las necesidades específicas de recurso humano en las empresas, a través de la vinculación al mercado laboral -bien sea como empleado o subempleado-, con

grandes oportunidades para el desarrollo empresarial, comunitario y tecnológico.

El SENA funciona en permanente alianza entre Gobierno, empresarios y trabajadores, desde su creación hace 69 años, con el firme propósito de lograr la competitividad de Colombia a través del incremento de la productividad en las empresas y regiones, sin dejar de lado la inclusión social, en articulación con la política nacional: Más empleo y menos pobreza. Por tal razón, se generan continuamente programas y proyectos de responsabilidad social, empresarial, formación, innovación, internacionalización y transferencia de conocimientos y tecnologías.

La adquisición de muebles y enseres para las cafeterías institucionales se justifica en el marco del proyecto "Cafeterías como Ambiente de Formación" del SENA, el cual busca consolidar estos espacios como escenarios pedagógicos que permitan el desarrollo de procesos formativos en condiciones similares a las de un entorno productivo real. Estos ambientes facilitan la aplicación práctica de conocimientos en áreas como servicios de alimentos y bebidas, manipulación de alimentos, atención al cliente y gestión de establecimientos gastronómicos, fortaleciendo la formación por competencias de los aprendices.

La dotación de mobiliario adecuado permite organizar y adecuar las cafeterías institucionales garantizando condiciones óptimas de funcionalidad, seguridad, higiene y servicio, aspectos fundamentales para el desarrollo de actividades formativas y prácticas pedagógicas. De esta manera, los aprendices pueden desarrollar habilidades técnicas y operativas en escenarios que simulan la dinámica real de funcionamiento de una cafetería, fortaleciendo su proceso de aprendizaje y preparación para el mundo laboral.

En este sentido, la adquisición de los elementos contemplados en el pedido contribuye al fortalecimiento de los ambientes de formación del SENA, promoviendo espacios adecuados para la práctica, el aprendizaje aplicado y la interacción con la comunidad educativa, al tiempo que se mejora la prestación del servicio dentro de las cafeterías institucionales y se potencia su uso como escenarios de formación integral para los aprendices.

## 3. Presupuesto oficial y Certificado de disponibilidad presupuestal.

El presupuesto oficial del presente proceso corresponde a la suma de ciento treinta y cuatro millones trescientos noventa mil doscientos cincuenta pesos m/cte ($ 134.390.250) IVA incluido, el cual se estimó con el método de grandes superficies por valor de ciento treinta y cuatro millones trescientos noventa mil doscientos cincuenta pesos m/cte ($ 134.390.250). El valor del presupuesto incluye todos los gravámenes que genere el proceso de contratación y se encuentra respaldado en el Certificado de Disponibilidad Presupuestal No. 20826 del 10/01/2026, justificado de la siguiente manera:

| CÓDIGO DEPENDENCIA | DEPENDENCIA | POSICION CATALOGO DE GASTO | VALOR ACTUAL |
|---|---|---|---|
| + 930727 | C-3603-1300-20-20305C-3603024-02 | C-3603-1300-20-20305C-3603024-02 ADQUIS. DE BYS - AMBIENTES DE FORMACIÓN MODERNIZADOS - FORTALECIMIENTO DE LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE FORMACIÓN PROFESIONAL Y EL RECONOCIMIENTO DE SABERES PREVIOS CON | $ 134.390.250 |
| | | **TOTAL** | **$ 134.390.250** |

Tabla 1 Clasificación catálogo de gastos

## 4. Aspectos Generales.

La Entidad más querida por los colombianos funciona en permanente alianza entre Gobierno, empresarios y trabajadores, desde su creación hace 69 años, con el firme propósito de lograr la competitividad de Colombia a través del incremento de la Productividad en las empresas y regiones, sin dejar de lado lainclusión social en articulación con la política nacional: Más empleo y menos pobreza.

Por tal razón, se generan continuamente programas y proyectos de responsabilidad social, empresarial, formación, innovación, internacionalizacióny transferencia de conocimientos y tecnologías. El SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE - SENA es una entidad adscrita al Ministerio de protección social,cuya responsabilidad de conformidad con lo establecido en la Ley 119 de 1994,es cumplir con la función que le corresponde al Estado de invertir en el desarrollo social y técnico de los trabajadores colombianos; ofreciendo y otorgandoformación profesional integral, para la incorporación y el desarrollo de las personas en actividades productivas que contribuyan al desarrollo social, económico y tecnológico del país, las cuales deben ajustarse a los objetivos trazados por el Gobierno Nacional.

## Análisis Económico

En 2026, la economía colombiana continúa un proceso de ajuste y estabilización tras varios años de desaceleración e incertidumbre global. El contexto macroeconómico presenta señales mixtas, combinando una recuperación gradual con riesgos internos y externos aún relevantes.

## Crecimiento Económico

Para 2026 se proyecta un crecimiento económico moderado, cercano al 2,5%, impulsado principalmente por una mejora en el consumo de los hogares y una leve recuperación de la inversión privada. Este crecimiento refleja una economía que avanza lentamente hacia niveles más sostenibles, aunque todavía por debajo de su potencial.

El mercado laboral muestra una recuperación progresiva, con mejoras graduales en el empleo formal. Sin embargo, persisten retos asociados a la informalidad y a la capacidad de generación de empleo de sectores intensivos en mano de obra. El gasto de los hogares mejora frente a años anteriores, apoyado por una inflación más controlada y una política monetaria menos restrictiva.

La inversión continúa enfrentando desafíos derivados de la incertidumbre regulatoria y fiscal, aunque se espera una mayor participación de proyectos de infraestructura, transición energética y digitalización.

## Contexto Internacional

El entorno internacional en 2026 sigue siendo complejo, pero más estable que en años previos. Las economías desarrolladas muestran un crecimiento bajo, mientras los bancos centrales avanzan gradualmente en ciclos de reducción de tasas de interés, tras lograr un mayor control de la inflación.

Los mercados financieros internacionales presentan una menor volatilidad relativa, aunque persisten riesgos geopolíticos y comerciales. El dólar estadounidense se mantiene fuerte, pero con episodios de corrección, lo que genera presiones moderadas sobre las monedas de economías emergentes.

## Tasa de Cambio y Mercado de TES

En 2026, la tasa de cambio del peso colombiano frente al dólar presenta fluctuaciones controladas, moviéndose dentro de un rango amplio, pero más

estable que en 2024–2025. La dinámica del USDCOP está influenciada por el entorno externo, el precio del petróleo y las expectativas fiscales internas.

La curva de los TES muestra una tendencia hacia una mayor estabilidad, en línea con una política monetaria menos restrictiva por parte del Banco de la República. No obstante, las tasas de largo plazo continúan incorporando primas de riesgo asociadas a la sostenibilidad fiscal y al panorama político.

**Perspectiva General**

En perspectiva, 2026 se perfila como un año de consolidación y transición para la economía colombiana. Si bien persisten riesgos externos e internos, el país avanza hacia un escenario de mayor equilibrio macroeconómico. Consumidores y empresas deberán mantener estrategias de adaptación, eficiencia y prudencia financiera para enfrentar un entorno que, aunque más estable, sigue siendo exigente.

Este contexto exige una gestión responsable de las finanzas públicas, fortalecimiento de la confianza inversionista y políticas orientadas a impulsar la productividad y el crecimiento sostenible.

**Análisis de la oferta**

Para el análisis de la oferta es importante mencionar que, según datos de la Cámara de Comercio del Cauca, en la ciudad de Popayán se encuentran personas naturales y jurídicas, que abarcan el objeto del presente proceso a contratar y que cumplen con los requisitos jurídicos, financieros y técnicos exigidos para este tipo de contratación. Se ha elevado la solicitud de cotización a diferentes empresas.

Para la estimación del costo en la prestación de los servicios, el grupo de gestión contractual, el grupo mixto y financiero verificaron que en las dos vigencias anteriores se realizaron contrataciones en la prestación de servicios similares por modalidad de mínima cuantía.

a. **¿Quién realiza estas actividades?**

El Centro de Comercio y Servicios evidenció que en el mercado existen diversos proveedores que abarcan el objeto del presente servicio a contratar definiendo las necesidades a adquirir conforme las especificaciones identificadas, también que el tipo de empresas que se presenta son Sociedades Anónimas Simplificadas,

Sociedades Limitadas y también se presentan personas naturalesque tienen la calidad de comerciantes.

**MUESTRA DE PROCESOS PUBLICADOS**

Con el fin de apoyar el análisis de la demanda, se efectuó una revisión de los Procesos de Contratación con características similares al que se desea realizar, bajo la descripción en Producto o servicio como, "**E – Maquinaria, equipo y suministro para la industria de servicios**" descripción que arroja datos dentro de los cuales se encuentran los elementos requeridos para **CONTRATAR LA ADQUISICION DEL EQUIPO DE CAMPANA DE EXTRACCION PARA LA OPERACIÓN DE LA ESTRATEGIA DE CAFETERIAS COMO AMBIENTES DE FORMACION DEL CENTRO DE COMERCIO Y SERVICIOS SENA REGIONAL CAUCA.**

dicho proceso se efectuó a través de la página web del sistema electrónico de contratación https://www.contratos.gov.co/consultas/inicioConsulta.do en el SECOP I, bajo los siguientes parámetros de búsqueda:

- Numero de proceso: E – Maquinaria, equipo y suministro para la industria de servicios.
- Departamento de Ejecución: A nivel nacional.
- Cuantía: Todas las cuantías.

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 53 | PCMA-024-04-2026 | Contratación Mínima Cuantía | Celebrado | RISARALDA - ALCALDÍA MUNICIPIO DE PUEBLO RICO | SUMINISTRO DE ELECTRODOMÉSTICOS Y ELEMENTOS DE MENAJE CON DESTINO A LOS RESTAURANTES ESCOLARES DEL MUNICIPIO DE PUEBLO RICO, RISARALDA. | **Risaralda** : Pueblo Rico | $36.676.000,00 | **Fecha de Celebración del Primer Contrato** 30-04-2026 |
| 54 | CSA-004-2026 | Selección Abreviada de Menor Cuantía (Ley 1150 de 2007) | Celebrado | ANTIOQUIA - ALCALDÍA MUNICIPIO DE LIBORINA | SUMINISTROS PARA EL FORTALECIMIENTO E INCLUSIÓN A LOS PROGRAMAS DE ATENCIÓN INTEGRAL A LAS PERSONAS MAYORES EN EL MUNICIPIO DE LIBORINA, ANTIOQUIA | **Antioquia** : Liborina | $214.643.749,00 | **Fecha de Celebración del Primer Contrato** 29-04-2026 |
| 55 | MC No. 039 de 2026 | Contratación Mínima Cuantía | Celebrado | SAN ANDRÉS, PROVIDENCIA Y SANTA CATALINA - ALCALDÍA MUNICIPIO DE PROVIDENCIA Y SANTA CATALINA | ADQUISICIÓN DE EQUIPOS DE CÓMPUTO Y ELEMENTOS DE OFICINA NECESARIOS PARA FORTALECER LA CAPACIDAD TÉCNICA Y OPERATIVA DE LA SECRETARÍA DE AGRICULTURA Y PESCA EN LA FORMULACIÓN, SEGUIMIENTO Y GESTIÓN DE PROYECTOS INSTITUCIONALES. | **San Andrés, Providencia y Santa Catalina** : Providencia | $49.000.000,00 | **Fecha de Celebración del Primer Contrato** 29-04-2026 |
| 56 | IPMC-015-2026 | Contratación Mínima Cuantía | Celebrado | NORTE DE SANTANDER - ALCALDÍA MUNICIPIO DE HERRÁN | COMPRAVENTA DE POLIZA EXEQUIAL PARA LOS ADULTOS MAYORES EN PROTECCION DEL CENTRO DE BIENESTAR DEL ADULTO MAYOR JUSTO PASTOR MOGOLLON Y DIONISIA CRUZ DE MOGOLLON Y DEMAS PERSONAS DE EN CONDICION DE VULNERABILIDAD DEL MUNICIPIO DE HERRAN, NORTE DE SANTANDER | **Norte De Santander** : Herrán | $36.450.000,00 | **Fecha de Celebración del Primer Contrato** 29-04-2026 |
| 57 | SAS-2026-038 | Contratación Mínima Cuantía | Convocado | NARIÑO - ALCALDÍA MUNICIPIO DE SAMANIEGO | SUMINISTRO DE MENAJE Y UTENSILIOS PARA LOS RESTAURANTES ESCOLARES DE LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS Y CENTROS EDUCATIVOS DEL MUNICIPIO DE SAMANIEGO | **Nariño** : Samaniego | $45.369.000,00 | **Fecha de apertura** 28-04-2026 |
| 58 | ME-SG-MC-SM-019-2026 | Contratación Mínima Cuantía | Celebrado | HUILA - ALCALDÍA MUNICIPIO DE ELIAS | PRESTACIÓN DE SERVICIOS FUNERARIOS INTEGRALES PARA POBLACION EN CONDICIONES DE POBREZA, POBREZA EXTERMA Y VICTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO DEL MUNICIPIO DE ELÍAS - HUILA | **Huila** : Elías | $28.000.000,00 | **Fecha de Celebración del Primer Contrato** 28-04-2026 |
| 59 | MC-014-2026 | Contratación Mínima Cuantía | Celebrado | SANTANDER - ALCALDÍA MUNICIPIO DE SAN MIGUEL | SUMINISTRO DE MENAJE PARA LOS RESTAURANTES ESCOLARES DE LAS DIFERENTES SEDES INSTITUCIONALES EDUCATIVAS DEL MUNICIPIO DE SAN MIGUEL SANTANDER | **Santander** : San Miguel | $10.551.500,00 | **Fecha de Celebración del Primer Contrato** 28-04-2026 |
| 60 | 105 | Régimen Especial | Celebrado | PUTUMAYO - CÁMARA DE COMERCIO DEL PUTUMAYO | Suministro de un (1) destilador de acero inoxidable, para ser entregado a la empresa beneficiaria L&M Soluciones Agropecuarias S.A.S., representada legalmente por la señora Lilbia Aseneth Mejía Miranda, en el marco del programa Innovemos 2026, en cumplimiento del Plan Anual de Trabajo. | **Putumayo** : Puerto Asís | $3.200.000,00 | **Fecha de Celebración del Primer Contrato** 28-04-2026 |



Centro de
**Comercio y Servicios**
Regional Cauca

SENA

**Resultado de la Consulta**

[Ver estadísticas de su consulta] [Volver a buscar]

| Estado | Licitación | | Concurso de Méritos | | Selección Abreviada | | Contratación Directa | | Otros Procesos | | Contratación Mínima Cuantía | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Número | Cuantía | Número | Cuantía | Número | Cuantía | Número | Cuantía | Número | Cuantía | Número | Cuantía |
| Convocado | 1 | $1,002,756,962 | 0 | $0 | 7 | $784,687,346 | 0 | $0 | 1 | $244,659,000 | 53 | $1,604,305,192 |
| Adjudicado | 0 | $0 | 0 | $0 | 5 | $776,253,319 | 0 | $0 | 0 | $0 | 0 | $0 |
| Celebrado | 1 | $1,650,343,600 | 0 | $0 | 42 | $7,477,060,260 | 4 | $74,192,100 | 24 | $461,020,770 | 326 | $9,569,364,611 |
| Liquidado | 6 | $6,839,359,311 | 0 | $0 | 31 | $9,396,183,385 | 3 | $65,741,516 | 18 | $102,691,900 | 138 | $3,062,518,358 |
| Terminado sin Liquidar | 0 | $0 | 0 | $0 | 0 | $0 | 0 | $0 | 3 | $1,141,814 | 2 | $24,918,400 |
| Descartado | 1 | $2,364,873,013 | 0 | $0 | 4 | $493,588,365 | 0 | $0 | 0 | $0 | 0 | $0 |
| Terminado Anormalmente Después de Convocado | 0 | $0 | 0 | $0 | 3 | $274,423,463 | 0 | $0 | 0 | $0 | 33 | $856,237,743 |
| TOTALES | 9 | $11,857,332,886 | 0 | $0 | 92 | $19,202,196,137 | 7 | $139,933,616 | 46 | $809,513,484 | 552 | $15,117,344,305 |

| PROCESOS DE CONTRATACIÓN CONSULTADOS | | |
|---|---|---|
| Modalidad | Total, Resultados arrojados | Porcentaje |
| LICITACION | 9 | 1,27% |
| CONCURSO DE MERITOS | 0 | 0% |
| SELECCIÓN ABREVIADA | 92 | 13% |
| CONTRATACION DIRECTA | 7 | 0,99% |
| OTROS PROCESOS | 46 | 6,51% |
| CONTRATACION MINIMA CUANTIA | 552 | 78% |
| **TOTAL** | 706 | 100% |

Después de la revisión de los resultados se encontró que en la mayoría casos, el (78%) corresponde a este tipo de contratos celebrados bajo la modalidad de mínima cuantía.

## 5. Análisis Técnico

El Centro de comercio y servicios ofrece programas de formación en diversas líneas, acordes con los recursos y las necesidades del departamento del Cauca, logrando altos niveles de vinculación de nuevos aprendices que una vez culminados completamente sus procesos formativos puedan lograr vinculaciones exitosas al mercado laboral contribuyendo con ello al desarrollo de la región. Eneste sentido se requiere dar cumplimiento a la ejecución efectiva del plan de acción 2025 correspondiente a los diferentes programas entendiendo que la protección de los aprendices y personal administrativo es de fundamental ejecución para la entidad.

## 6. Análisis de riesgos

### 7.1 Estimación, tipificación y asignación de los riesgos previsibles que puedan afectar el equilibrio económico del contrato:

El artículo 4 de la Ley 1150 de 2007 establece que la Entidad Estatal debe "incluirla estimación, tipificación y asignación de los riesgos previsibles involucrados enla contratación" en los pliegos de condiciones o su equivalente. El Decreto Ley 4170 de 2011 establece dentro del objetivo de Colombia Compra Eficiente optimizar los recursos públicos en el sistema de compras y contratación públicapara lo cual es indispensable el manejo del riesgo en el sistema y no solamenteel riesgo del equilibrio económico del contrato. Y en virtud de lo expuesto el **Centro de Comercio y Servicios del Sena Regional Cauca** procedió a identificar y clasificar los riesgos con base en la probabilidad de ocurrencia y elimpacto del evento de la siguiente manera:

| No. | Clase | Fuente | Etapa | Tipo | DESCRIPCIÓN | Consecuencia de la ocurrencia del evento | Probabilidad | Impacto | Calificación Total | Prioridad | No. |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | GENERAL | INTERNO | PLANEACION | OPERACIONAL | Inadecuada escogencia de la modalidad de contrataciónde l servicio | NULIDAD ABSOLUTADEL CONTRATO | RARO -1 | IMPOSIBILITA L A | CATASTROFICO | ALTO | 1 |
| 2 | GENERAL | INTERNO | PLANEACION | OPERACIONAL | Inadecuada determinación de factores habilitantes del proceso de contratación. | ESCOGENCIA ERRADA DEL CONTRATISTA O DECLARATORIA DE DESIERTO DE LPROCESO | IMPROBABLE - 2 | OBSTRUCCION SUSTANCIAL DE LAEJECUCION - | MAYOR | ALTO | 2 |
| 3 | GENERAL | INTERNO | PLANEACION | FINANCIERO | Análisis insuficiente de los precios de mercado que hagan inconsistente el presupuesto oficial | ROMPIMIENTO DELEQUILIBRIO ECONOMICO | POSIBLE - 3 | IMPOSIBILITA LA EJECUCION - IMPACTO ECONOMICO | CATASTROFICO | ALTO | 3 |
| 4 | GENERAL | INTERNO | SELECCION | OPERACIONAL | Inadecuada selección del contratista, que no reúna todos los requisitos o esté incurso en inhabilidad o incompatibilidad | ILEGALIDAD DEL ACTODE ADJUDICACION | RARO -1 | IMPOSIBILITA LA EJECUCION -NO GENERA | MAYOR | ALTO | 5 |

| | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 5 | GENERAL | EXTERNO | SELECCION | OPERACIONAL | Prácticas restrictivas de la competencia por parte de losoferentes | INADECUADA SELECCIÓN DE LCONTRATISTA PO RCOLUSION | PROBABLE - 4 | AFECTACION INTRASCENDENTE DE LAEJECUCION - BAJO | MODERADO | MEDIO | 6 |
| 6 | GENERAL | INTERNO | SELECCION | FINANCIERO | Los efectos económicos derivados de un análisis insuficiente de los precios unitarios realizados por el contratista, en cuanto a: equipos, transporte, materiales y mano de obra. Selección de contratista que ofrezca precios artificialmente bajos. | ROMPIMIENTO DELEQUILIBRIO ECONOMICO | RARO -1 | DIFICULTA LA EJECUCION - SOBRECOSTOS SUPERIORES AL 5% | MENOR | MEDIO | 7 |
| 7 | GENERAL | EXTERNO | CONTRATACION | REGULATORIO | Expedición de nuevas normas, al igual que la imposición de nuevos impuestos locales o nacionales posteriores al cierre del presente proceso luego de celebrado el contrato | ROMPIMIENTO DELEQUILIBRIO ECONOMICO | POSIBLE - 3 | AFECTACION INTRASCENDENTE LA DE EJECUCION - BAJO SOBRECOSTO (3) | MENOR | MEDIO | 8 |
| 8 | GENERAL | EXTERNO | CONTRATACION | OPERACIONAL | El proponente seleccionado no suscribeel contrato | RETRASO EN LA EJECUCION O DECLARATORIO DE DESIERTO DE LPROCESO | RARO -1 | AFECTACION INTRASCENDENTE DE LA EJECUCION - BAJOSOBRECOSTO (3) | MENOR | BAJO | 9 |
| 9 | GENERAL | EXTERNO | CONTRATACION | OPERACIONAL | El contratista no toma las garantías requeridas o las presenta tardíamente | SINIESTRO DE LA POLIZA DE SERIEDAD DE LA OFERTA - DECLARATORIA DE INCUMPLIMIENTO - RETRASO EN LA EJECUCION | RARO -1 | AFECTACION INTRASCENDENTE DE LAEJECUCION - | MENOR | BAJO | 10 |
| 10 | GENERAL | EXTERNO | CONTRATACION | OPERACIONAL | Reclamo de terceros que retrasen e l perfeccionamiento de contrato | RETRASO EN LA EJECUCION | POSIBLE - 3 | AFECTACION INTRASCENDENTE DE LA | MENOR | MEDIO | 11 |

| | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 11 | GENERAL | EXTERNO | EJECUCION | SOCIALES | Consiste actos de terrorismo, Actividad proselitista o huelgas, protestas, se consideran también las costumbres y usos culturales, religiosos y creencias que lleven a todas las personas que afectan o benefician, o influyen en la ejecución del objeto del contrato. | RETRASO EN LA EJECUCION | RARO -1 | OBSTRUCCION SUSTANCIAL DE LA EJECUCION - SOBRECOSTOS INFERIORES AL 5% (6) | MODERADO | MEDIO | 12 |
| 12 | GENERAL | EXTERNO | EJECUCION | OPERACIONAL | Consiste en fallas de los sistemas de vigilancia y control que debe implementar y mantener adecuadamente el contratista, ante actos delincuencia común. | RETRASO EN LA EJECUCION | POSIBLE - 3 | AFECTACION INTRASCENDENTE EN LA EJECUCION - BAJO | MODERADO | MEDIO | 13 |
| 13 | GENERAL | INTERNO | CONTRATACION | FINANCIERO | Efectos económicos derivados de la demora en los trámites para legalización, perfeccionamiento e inicio del contrato. | RETRASO EN LA EJECUCION | RARO -1 | AFECTACION INTRASCENDENTE EN LA | INSIGNIFICANTE | BAJO | 14 |
| 14 | GENERAL | EXTERNO | EJECUCION | ECONOMICO | Alteraciones y cambios en el Tipo de cambio, Tasa de interés, Curva de inflación, Importaciones/ exportaciones, oferta o demanda de repuestos y/o accesorios y servicios necesarios para la ejecución del objeto del contrato, disponibilidad y costo de mano de obra, cambios en los precios en general yderivados de variaciones en la oferta o demanda de bienes y servicios, Escasez de mano deobra. | MAYORES COSTOS | RARO -1 | AFECTACION INTRASCENDENTE EN LA EJECUCION -BAJO SOBRECOSTOS (2) | MENOR | BAJO | 15 |

| | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 15 | GENERAL | EXTERNO | EJECUCION | DE LA NATURALEZA | En esta categoría se consideran fenómenos Geológicos, Hidrológicos, Incendios forestales, Biológicos, / patológicos, todos los anteriores dentro de los parámetros previsibles que determinen su acontecer con base en las condiciones que se dan en el lugar de ejecución o en cualquier otra zona que afecte o tenga influenciaen el normal desarrollo del objeto del contrato. Se enfatiza que no se incluyen fenómenos que revistan la característica de fuerza | RETRASO EN LA EJEUCION - MAYORES COSTOS - DESEQUILIBRIO ECONOMICO | RARO -1 | AFECTACION INTRASCENDENTE EN LA EJECUCION -SOBRECOSTOSSUPERIORES AL 5% (4) | MODERADO | BAJO | 16 |
| | | | | | mayor, la cual tendrá un tratamiento especial mediante la contratación de seguros. | | | | | |
| 16 | GENERAL | EXTERNO | EJECUCION | OPERACIONAL | Accidentes laborales/Enfermedad profesional, Muerte,Ausencia de persona clave,Actos de empleados ya sean voluntarios o culposos, derivados de impericia o faltade habilidades yconocimientos | MAYORES COSTOS | IMPROBABLE - 2 | AFECTACION INTRASCENDENTE EN LA EJECUCION - BAJO | MENOR | BAJO | 17 |
| 17 | GENERAL | EXTERNO | EJECUCION | FINANCIERO | Cambios de los costos, inversiones y gastos derivados de vicio propio, , vicios ocultos o redhibitorios | MAYORES COSTOS - DIFICULTADES FINANCIERAS EN LAEJECUCION | POSIBLE - 3 | DIFICULTA LA EJECUCION - SOBRECOSTOS INFERIORESAL 5% (4) | MODERADO | MEDIO | 18 |
| 18 | GENERAL | EXTERNO | EJECUCION | DE TERCEROS | Actuaciones u omisiones que cometan terceros intereses durante la ejecución del contrato y que no correspondan a los factores anteriores, que ocurran alamparo de fallas de los sistemas de vigilancia y control que debe | RETRASO EN LA EJECUCION - SUSPENSION | IMPROBABLE - 2 | DIFICULTA LA EJECUCION - SOBRECOSTOS | MENOR | BAJO | 19 |



Centro de
Comercio y Servicios
Regional Cauca

| ¿A quién se le asigna? | Tratamiento/ Controles a ser implementados | Impacto después del tratamiento | | | ¿Afecta el equilibrio económico del contrato? | Persona responsable por implementar el tratamiento | Monitoreo y revisión | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Probabilidad | Impacto | Calificación Total | | | ¿Cómo se realiza el monitoreo? | Periodicidad ¿Cuándo? |
| SENA | Análisis detallado de la cuantía y la naturaleza del contrato | RARO | MENOR | BAJO | NO | CENTRO COMERCIO Y SERVICIOS | Se analiza el objeto del contrato y la cuantía, a la luz de las | Cada vez que se presente la necesidad |

Centro de
**Comercio y Servicios**
Regional Cauca






| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **¿A quién se leasigna?** | | SENA | OFERENTES | SENA | SENA |
| **Tratamiento/ Controles a serimplementados** | | Análisis del sector adecuado,cuidadosa estructuración del pliego de condiciones | Implementaciónde medidas quecontrarresten prácticas restrictivas. Denuncia a losórganos de control correspondientes | Aplicación delpliego de condiciones | Atención inmediata y adecuada de las observaciones |
| **Impacto despuésdel tratamiento** **Probabilidad** | | RAR O | IMPROBABLE | IMPROBABL E | RARO |
| **Impacto** | | MEN OR | MENOR | MENOR | MENOR |
| **CalificaciónTotal** | | BAJO | BAJO | BAJO | BAJO |
| **¿Afecta el equilibrioeconómico del contrato?** | | NO | NO | SI | NO |
| **Persona responsablepor implementar el tratamiento** | | CENTRO COMERCIO Y SERVICIOS | CENTRO COMERCIO YSERVICIOS – OFICINA JURIDICA | CENTRO COMERCIO YSERVICIOS | CENTRO COMERCIO YSERVICIOS |
| **Monitoreo y revisión** **¿Cómo se monitoreo?** | normas vigentes | Se realiza completo análisis delsector | Se realizanlas denuncias | Se revisan los imprevistos ysu inversión aleatoria | La OficinaJurídica yControl Interno auditan |
| **Periodicidad** **¿Cuándo?** | | Cada vez que senecesidad | Cada vez que sepresente la necesidad | Cada vez que senecesidad | De forma |

presente la

| ¿A quién se le asigna? | Tratamiento/ Controles a ser implementados | Impacto después del tratamiento | | | ¿Afecta el equilibrio económico del contrato? | Persona responsable por implementar el tratamiento | Monitoreo y revisión | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Probabilidad | Impacto | Calificación Total | | | ¿Cómo se realiza el monitoreo? | Periodicidad ¿Cuándo? |
| CONTRATISTA | Concertación previa y revisión permanente por parte de la supervisión | IMPROBABLE | MENOR | BAJO | NO | SUPERVISOR | Se revisa el cronograma y su efectiva aplicación | Semanal |
| CONTRATISTA (INTERVENTOR) | Control de las obligaciones del contratista en materia de seguridad social. Exigencia de póliza de seguro | RARO | MENOR | BAJO | NO | SUPERVISOR | Se revisa el cumplimiento de las obligaciones en materia de seguridad social | Mensual |

## 7. Estudios de costos

En el link https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.10135518&isFromPublicArea=True&isModal=False. La página de contratación del SENA se publicó la solicitud de pre-cotización desde el 18 de marzo de 2026 hasta el 25 de marzo 2026.

El Área de Planeación y Apoyo Financiero realizó la divulgación de la solicitud de cotización mediante el envío de correos electrónicos, utilizando la base de datos suministrada por la Cámara de Comercio, la cual incluye personas naturales y jurídicas activas cuyas actividades económicas guardan relación con el objeto del presente proceso contractual. De manera complementaria, se efectuó la publicación del enlace de cotización a través de los canales institucionales, con el propósito de ampliar el alcance de la convocatoria y fomentar la participación de potenciales proveedores.

Como resultado de esta gestión, se recibieron cotizaciones por parte de los proveedores ASESORÍAS Y CONSTRUCCIONES LTDA y SERMACON S.A.S., las cuales fueron objeto de revisión y análisis comparativo en cuanto a precios, condiciones comerciales y especificaciones técnicas. Este ejercicio permitió

establecer valores de referencia acordes con las condiciones actuales del mercado, garantizando la razonabilidad de los costos estimados para la presente contratación.

En consecuencia, se anexa la matriz de estimación de precios en formato Excel, elaborada con base en las cotizaciones recibidas y en la ficha técnica suministrada por el área solicitante, la cual constituye el soporte del estudio de mercado y de la estimación presupuestal del proceso contractual.

El presupuesto techo asignado para los ítems a continuación descritas corresponde a:

| | |
|---|---|
| **JUSTIFICACION** | La adquisición de muebles y enseres para las cafeterías institucionales se justifica en el marco del proyecto "Cafeterías como Ambiente de Formación" del SENA, el cual busca consolidar estos espacios como escenarios pedagógicos que permitan el desarrollo de procesos formativos en condiciones similares a las de un entorno productivo real. Estos ambientes facilitan la aplicación práctica de conocimientos en áreas como servicios de alimentos y bebidas, manipulación de alimentos, atención al cliente y gestión de establecimientos gastronómicos, fortaleciendo la formación por competencias de los aprendices.<br><br>La dotación de mobiliario adecuado permite organizar y adecuar las cafeterías institucionales garantizando condiciones óptimas de funcionalidad, seguridad, higiene y servicio, aspectos fundamentales para el desarrollo de actividades formativas y prácticas pedagógicas. De esta manera, los aprendices pueden desarrollar habilidades técnicas y operativas en escenarios que simulan la dinámica real de funcionamiento de una cafetería, fortaleciendo su proceso de aprendizaje y preparación para el mundo laboral.<br><br>En este sentido, la adquisición de los elementos contemplados en el pedido contribuye al fortalecimiento de los ambientes de formación del SENA, promoviendo espacios adecuados para la práctica, el aprendizaje aplicado y la interacción con la comunidad educativa, al tiempo que se mejora la prestación del servicio dentro de las cafeterías institucionales y se potencia su uso como escenarios de formación integral para los aprendices. |
| **PRESUPUESTO DEL PROCESO CONTRACTUAL** | **$ 134.390.250** |

- Después de la revisión de los resultados se encontró que en la mayoría casos, el (78%) corresponde a este tipo de contratos celebrados bajo la modalidad de mínima cuantía.

## 8. Fuentes de información del documento

- Procesos de contratación anteriores del SENA en toda Colombia, https://www.contratos.gov.co/consultas/inicioConsulta.do
- www.dane.gov.co
- Manual para la Identificación y Cobertura del Riesgo en los Procesos de Contratación (M-ICR-01) publicada por Agencia Nacional de Contratación Colombia Compra Eficiente
- Guía para la Elaboración de Estudios de Sector (G-EES-02) publicada por Agencia Nacional de Contratación Colombia Compra Eficiente.

Se proyectó en Popayán, a los nueve (09) días del mes de junio de 2026.

Firmado digitalmente por Henry Armando Morales Fernandez
Fecha: 2026.06.10 10:33:58 -05'00'

**Henry Armando Morales Fernández**
Subdirector (E) Centro de Comercio y Servicios
Regional Cauca.

*Reviso: Milton Fabian Diaz Mosquera*
*Coordinador Grupo Mixto Financiero.*

*Reviso: Jhonatan David Salazar*
*Planeación CCYS.*

*Proyecto: Cristian Camilo Calambas.*
*Apoyo financiero Planeación CCYS*

Firmado digitalmente por Cristian Camilo Calambas Alvarez